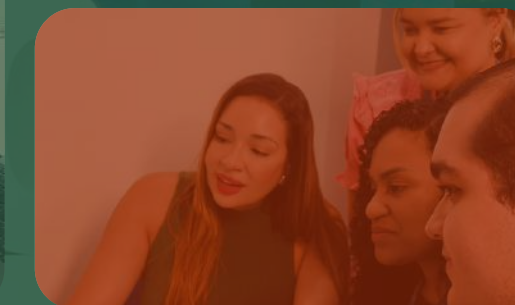
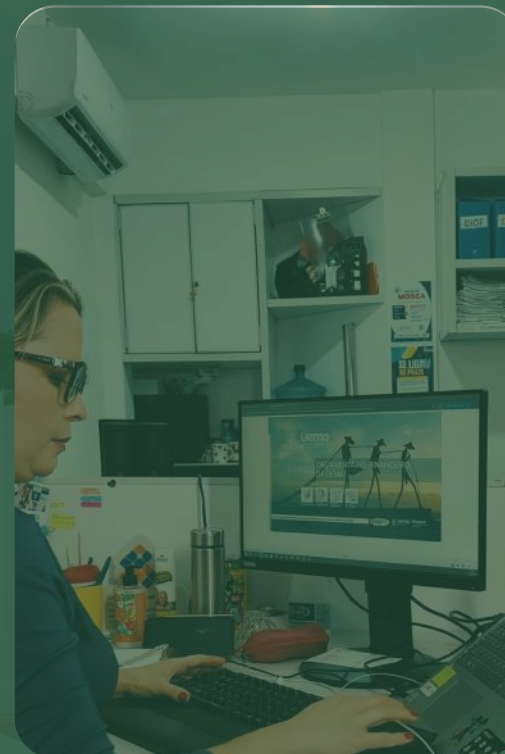


# balanço 2025 planejamento 2026 - Proplad

2024

2025



2026



**Uema**  
UNIVERSIDADE ESTADUAL  
DO MARANHÃO

**Proplad**  
Pró-Reitoria de Planejamento  
e Administração

## ✓ PROPOSTOS E REALIZADOS EM 2025

- Balanço e elaboração do PDI 2026-2030;
- Descentralização do planejamento estratégico;
- Criação de metodologia de validação técnica do PAC;
- Integração planejamento-orçamento;
- Acompanhamento da política de orçamento participativo;
- Implementação de rotinas de monitoramento orçamentário e de processo;
- Estruturação de painéis de acompanhamento;
- Projeção da desconcentração Orçamentária;
- Atualização do custo-aluno e custo-curso.

## ⊖ EM ANDAMENTO

*não concluídos em 2025*

- Modernização e Sustentabilidade de Recursos;
- Atualização do Manual de Contratos.



# RESUMO AÇÕES

2025

## Regularização do pagamento de bolsas

até o dia 15 do mês seguinte

## Monitoramento SEI/SIGA

reuniões semanais com pessoal responsável

## Pagamento regular de serviços terceirizados

sem prejuízo à comunidade universitária

## Melhoria da governança financeira

com a concessão de 243 adiantamentos, 1.563 diárias e consultorias nos campi do interior para correta utilização do SEI

## + 2 mil respostas e escutas presenciais

junto a comunidades indígenas e pessoas com deficiência no **Balço e Diagnóstico participativo do PDI 2026–2030**



**R\$3.703.361,76**

pagamentos vinculados a convênios

**R\$1.765.796,00**

Efetivação de 2 novos convênios com a Capes

**R\$7.513.969,35**

investidos em bens permanentes

**R\$R\$384.848,44**

investidos em bens de consumo



**45 mil itens  
analisados**

para implementação  
de nova metodologia  
de validação técnica  
do PAC

**Planejamento  
estratégico**

entregue a todas as  
unidades acadêmicas  
e administrativas

**51 operações  
logísticas**

realizadas em 2025

**75 contratos + 8  
notas de empenho**

formalizados

**Entrega de 5.570  
bens permanentes**

e recolha de **2.281** de  
bens inservíveis

**84 pareceres**

técnicos emitidos para  
aquisições e contratações  
do PAC, envolvendo

**+ de 58 mil itens**  
com recurso do Tesouro e

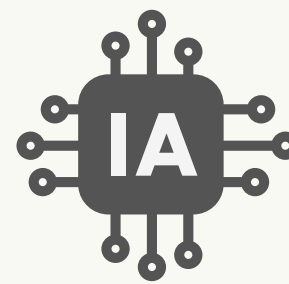
**940** com recurso  
**itens** de Convênio.



# PLANEJAMENTO 2026



**Finalização e  
ampla divulgação  
do *PDI 2026-2030***



**Modernização da gestão  
universitária por meio  
da *Inteligência Artificial***



**Implementação do  
acompanhamento  
*orçamentário-financeiro***

# Finalização e ampla divulgação do **PDI 2026-2030**

Em revisão  
final dos eixos



MARÇO

## Submissão oficial

- Submissão do documento para aprovação da comissão avaliadora;
- Reunião extraordinária do conselho para aprovação do documento;
- Documento completo em word.

Data para deliberação em  
Conselho: 27/03/2026



FEVEREIRO - ABRIL

## Diagramação

- Processo de design gráfico do material e diagramação do texto para formato de impressão;
- Adaptação do modelo de projeto, tabelas e demais elementos de identidade visual;
- Ascom ou Consultoria Externa.



ABRIL - MAIO

## Publicação e Distribuição

- Impressão de 100 cópias para distribuição aos gestores universitários e demais *stakeholders* do setor público;
- Versão Executiva apenas com o diagnóstico e projetos.

Evento oficial de lançamento  
05/05/2026 - 06/05/2026

# Projeto Estruturante UEMA IA

Inteligência Artificial Aplicada à Gestão

## OBJETIVO

Implementar sistema integrado de IA para modernizar a gestão universitária.

**Redução de até 30%**  
tempo de tramitação

**Redução de até 60%**  
tempo de elaboração documental

**Modelo replicável para o Estado, alinhado aos projetos: Maranhão 2025 Universidade 5.0**

## FUNÇÃO Planejamento

- Integração inteligente PDI/PGA/PPA/LOA;
- Modelagem de cenários orçamentários;
- Painel estratégico com indicadores;
- Monitoramento preditivo de metas;
- Simulação de impacto financeiro.

## FUNÇÃO Administração

- Ferramenta de apoio à Lei 14.133/2021;
- Automatização de fluxos administrativos;
- Otimização de tramitação de processos;
- Redução de retrabalho;
- Atendimento automatizado interno.

## Organização e Eficiência

- Dashboard institucional unificado;
- Monitoramento de desempenho em tempo real;
- Redução do tempo de geração de relatórios;
- Indicadores de desempenho por setor.

## Desenvolvimento Institucional

- Capacitação em três níveis;
- Formação de multiplicadores internos;
- Cultura de gestão orientada por dados.

## Governança e Controle

- Plataforma de governança digital
- Integração intersetorial de dados
- Relatórios automatizados
- Transparência ativa

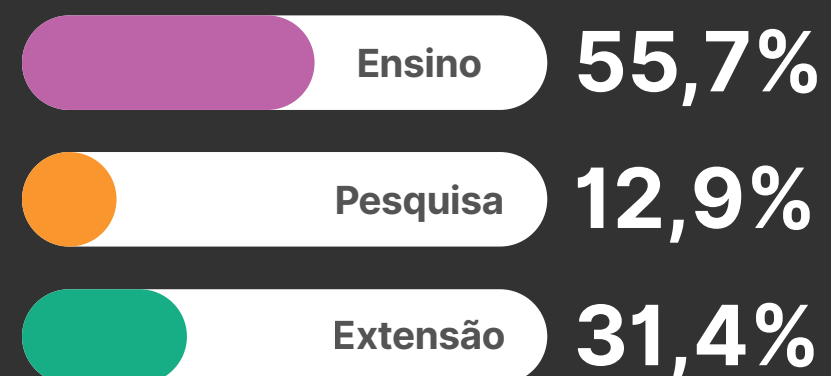
# Implantação do sistema de acompanhamento **ORÇAMENTÁRIO-FINANCEIRO**

Exemplo: Campus Colinas

## Principais ações:

- Geração de relatórios periódicos de monitoramento de diárias, terceirizados e adiantamento por campus;
- Quadro comparativo de ações de Ensino, Pesquisa, Extensão e Administração.

## Despesas Bolsas/Auxílios



## Despesas totais de administração, bolsas e auxílios estudantis

Bolsas/Auxílios 57,5%

Administração 42,5%

Estágios (obrigatório e não obrigatório), monitoria, cultura, pesquisa, extensão, além dos auxílios de alimentação, creche, moradia e permanência.

Diárias, energia elétrica, limpeza e conservação, manutenção de ar-condicionado, vigilância, além de adiantamentos para materiais de consumo e serviços de pessoa jurídica.



Bolsas e auxílios representam a maior parte do orçamento local.

Panorama Geral | 2024  
**Campus Colinas**

Total executado  
**R\$1.363.261,57**



## Despesas Administrativas

- Diárias ▶ R\$20.952,00
- Energia Elétrica ▶ R\$126.445,22
- Limpeza e conservação ▶ R\$178.468,38
- Manutenção de ar-condicionado ▶ R\$23.782,95

### Adiantamentos


- Materiais de consumo e permanente ▶ R\$3.000,00
- Serviços de pessoa jurídica ▶ R\$11.500,00

 **Total: R\$579.661,57**

Com isso, a Uema terá uma gestão mais eficiente, transparente e homologada às necessidades de cada campus, permitindo que com mais controle sobre seus recursos, os campi planejem e atendam melhor as necessidades da comunidade acadêmica.

## Ensino

- Bolsa Estágio Obrigatório ▶ R\$129.600,00
- Bolsa Estágio Não Obrigatório ▶ R\$108.000,00
- Bolsa Monitoria ▶ R\$67.200,00
- Apoio Técnico Laboratorial ▶ R\$132.000,00

 **Total: R\$436.800,00**


## Pesquisa

- Bolsa Programa de Apoio à Pesquisa e Inovação ▶ R\$100.800,00

 **Total: R\$100.800,00**

## Extensão

- Bolsa Cultura ▶ R\$8.400,00
- Pibex ▶ R\$33.600,00
- Auxílio Alimentação ▶ R\$90.000,00
- Auxílio Creche ▶ R\$54.000,00
- Auxílio Moradia ▶ R\$42.000,00
- Auxílio Permanência ▶ R\$18.000,00

 **Total: R\$246.000,00**

Campus	(% diárias)	Estimado/ano	Diárias/ano
Bacabal	10,63	R\$82.797,01	358
Balsas	7,1	R\$55.275,10	239
Barra do Corda	3,74	R\$29.140,85	126
Caxias	14,29	R\$111.244,03	481
Codó	2,64	R\$20.583,61	89
Coelho Neto	2,52	R\$19.658,51	85
Colinas	4,96	R\$38.623,19	167
Coroatá	4,81	R\$37.466,80	162
Grajaú	3,86	R\$30.065,95	130
Itapecuru	2,76	R\$21.508,72	93
Lago da Pedra	3,33	R\$25.902,98	112
Pedreiras	3,98	R\$30.991,06	134
Pinheiro	3,39	R\$26.365,53	114
Presidente Dutra	2,44	R\$18.964,68	82
Santa Inês	6,86	R\$53.424,89	231
São Bento	2,73	R\$21.277,44	92
São João dos Patos	3,92	R\$30.528,51	132
Timon	12,3	R\$95.748,50	414
Zé Doca	3,74	R\$29.140,85	126
<b>Total</b>		<b>R\$778 708,21</b>	<b>3367</b>

A estimativa orçamentária para 2026 representa uma redução significativa em comparação a 2025, refletindo a necessidade de ajustes financeiros contínuos e planejamento estratégico eficiente.

Plano Continente demonstra uma dispersão financeira entre múltiplos campi, refletindo a diversidade das necessidades orçamentárias e a estrutura de participação relativa preservada nas projeções.

**Estimativa orçamentária**  
LOA/2026 de Diárias Civis  
**é R\$1.578.000,00**  
(Continente = 49,35%)

**Projeto Orçamento Participativo - 2026**

Programa	Projeto	Valor (R\$)
<b>PROEXAE</b>	UEMAÇÃO	R\$328.955,00
	UNABI	R\$1.023.100,00
	Cultura de Paz na Escola	R\$1.050.500,00
	<b>Subtotal</b>	<b>R\$2.402.555,00</b>
<b>PROGEP</b>	Saúde, Qualidade de Vida e Bem-Estar	R\$170.000,00
	Acolhimento e Posse	R\$40.200,00
	<b>Subtotal</b>	<b>R\$210.200,00</b>
<b>ENSINAR</b>	Formação de Professores	R\$5.127.570,62
	<b>Subtotal</b>	<b>R\$5.127.570,62</b>
<b>UEMANET</b>	Oferta de Cursos EaD de Graduação e Pós-Graduação	R\$17.579.394,00
	<b>Subtotal</b>	<b>R\$17.579.394,00</b>
<b>GERAL</b>	<b>Total Consolidado</b>	<b>R\$25.319.719,62</b>

**OP na LOA/2026 - R\$ 100.000,00 (cada)**

Exercício	Projeto	Região/município sede
<b>OP/2024</b>	Formação e Valorização de Profissionais da Educação Superior	Médio Parnaíba/Timon
<b>OP/2025</b>	Formação e Valorização de Profissionais da Educação Superior	Alto Turi/Zé Doca
<b>OP/2025</b>	Formação e Valorização de Profissionais da Educação Superior	Chapada das Mesas/Porto Franco
<b>OP/2024</b>	Apoio – Auxílio Universitário	Médio Parnaíba/Timon
<b>OP/2025</b>	Implantação do Centro de Atendimento para Animais de Rua	Região dos Imigrantes/Lago da Pedra
<b>OP/2024</b>	Ampliação da Oferta de Cursos de Graduação	Alto Munim/Anapurus
<b>OP/2024</b>	Ampliação da Oferta de Cursos de Graduação	Baixada Maranhense/São Bento
<b>OP/2024</b>	Criação do Curso de Medicina	Mearim/Bacabal
<b>OP/2025</b>	Ampliação da Oferta de Cursos de Graduação	Médio Mearim/Pedreiras
<b>OP/2024</b>	Bolsas / Programa de Incentivo à Pesquisa e Inovação	Alto Turi/Zé Doca
<b>OP/2025</b>	Implantação de Novos Polos/Campi Uema	Gerais de Balsas/Balsas
<b>OP/2025</b>	Implantação de Novos Polos/Campi Uema	Litoral Ocidental/Cururupu

VALORES APROVADOS

# Lei Orçamentária Anual 2026



**R\$349.742.000,00**  
Pessoal e Encargos Sociais



**R\$190.337.000,00**  
Custeio



**R\$529.295.000,00**  
Investimentos

PARA MAIS INFORMAÇÕES:

[www.proplad.uema.br](http://www.proplad.uema.br)

**E-mail Institucional**  
gabinete@proplad.uema.br

**SEI**  
Gabinete PROPLAD/UEMA

**Contato (Pró-reitor)**  
(98) 9 9601-0623

# balanço 2025 planejamento 2026 - Proplad

# OBRIGADO!

**Prof. Dr. Thiago Cardoso**  
Pró-Reitor de Planejamento e Administração



**Uema**  
UNIVERSIDADE ESTADUAL  
DO MARANHÃO

**Proplad**  
Pró-Reitoria de Planejamento  
e Administração